

# Het einde van een Brits/Nederlands vredesverdrag

## Ooit beslechtte de dubbele structuur van Koninklijke/Shell een interne 'koude oorlog'

© Marcel Metze  
gepubliceerd in Het Financieele Dagblad, 26-06-2004

In de jaren veertig en vijftig woedde een 'koude oorlog' tussen de Britse tak van de Koninklijke/Shell Groep, die meer zeggenschap wilde, en de Nederlandse tak. De strijd werd in 1960 beslecht door jonkheer mr. John Loudon, topman van de Koninklijke. Het vredesverdrag bestond uit een structuur met twee moedermaatschappijen, geleid door een gezamenlijk *Committee of Managing Directors* (CMD). Vooral dat laatste was een vondst. In het CMD, dat in principe in consensus moest beslissen, kregen de Britten met 40 procent van de aandelen toch een soort 'vetorecht'. Bijna vier decennia ging het goed. Nu krijgt deze bestuursstructuur de schuld van alle problemen. Maar is dat terecht?

*Het gehele artikel is te verkrijgen bij Marcel Metze. Voor meer informatie over het bestellen van artikelen, kijk op [www.metze-research.com](http://www.metze-research.com)*