

MANAGEMENT ESSAY NR. 6

WOLF IN SCHAAPSKLEREN

In de VS wordt 'corporate governance' al big business; zal Europa volgen?

© Marcel Metze, 2004

De nieuwe corporate raiders gebruiken ruim publicitair en juridisch geweld en hopen aan de 'corporate governance' trend vooral veel geld over te houden. De grote institutionele beleggers willen zich wel voor hun karretje laten spannen.

Begin dit jaar bleken de olie- en gasreserves van de Koninklijke/Shell Groep systematisch te hoog geschat en moest de omvang ervan met twintig procent neerwaarts worden bijgesteld. Dat veroorzaakte veel opwinding. Eerst vlogen enkele verantwoordelijke toplieden de laan uit: de voorzitter van het Comité van Groepsdirecteuren, Phil Watts, en twee leden van dat college, Walter van de Vijver en Judy Boynton. Daarna begon de speurtocht naar de oorzaken. Zowel het concern als de media wezen eerst het bonussysteem - dat op Amerikaanse leest geschoeid was en waarin de omvang van de oliereserves meewoog - aan als hoofdschuldige. Maar vervolgens lekten memo's uit die duidelijk maakten dat er meer aan de hand was en dat de bedrijfstop lange tijd interne waarschuwingen had genegeerd. Nu veranderde de toon, en begonnen vooral de Angelsaksische kranten te schrijven over de ondoorzichtige bestuursstructuur van het concern met zijn twee moedermaatschappijen, twee hoofdkantoren en ingewikkelde overlegcircuits vol Brits/Nederlandse cultuurverschillen. Steeds vaker dook in de berichtgeving de naam op van een vermogensbeheerder genaamd *Knight Vinke Asset Management*, waarvan de praatgrage directeur Eric Knight met name aandrong op meer transparantie in het Shell-bestuur. De media duiden hem automatisch aan als 'invloedrijk belegger' en vroegen zich opmerkelijk genoeg niet af: *who the hell is Eric Knight?* Toch was, en is, dat wel degelijk een zeer interessante vraag.

Kroonprins

Op de simpele website presenteert de vermogensbeheerder zich niet in eerste instantie als belegger maar als *Knight Vinke Institutional Partners*, een adviesfirma voor institutionele beleggers en gespecialiseerd in de relatie tussen 'governance' en 'value creation'. Het is niet helemaal duidelijk waar het bedrijf kantoor houdt, en zelfs niet of het überhaupt wel een kantoorruimte heeft. De website noemt New York als vestigingsplaats maar de persberichten op de site verwijzen naar een PR-bureau in Engeland en Eric Knight's mobiele telefoon

heeft een Zwitsers nummer. Via die lijn reageert hij overigens uiterst welwillend.

Voor het volledige artikel (2400 woorden) :

stuur een e-mail naar research-unit@metze-research.com

U ontvangt dan een beveiligd PDF-bestand, een password en een factuur van € 5, exclusief BTW.