

# MANAGEMENT ESSAY NR. 10

## Entrepreneurial Spirit

**Nederland is oerconservatief. Onze ambitie reikt tot ons pensioen. 'Overreserves' souperen we op. Innovatie en Onderzoek verwijzen we naar praatclubs. Onze multimiljonairs investeren alleen in hun plaats op de top-500. Dat gaat in 'Innovation Nation' Canada heel anders.**

© Marcel Metze, 2005

Afgelopen winter verliet ik het klagende, morrende Nederland en vloog met enkele deskundigen naar Canada om te bestuderen hoe dit zijn innovatie aanpakt. We bezochten Montréal, Ottawa, Toronto en werden - ondanks de vrieskou, tot min 15° - snel opgevrolijkt door de optimistische stemming in het land. Op de laatste dag reden we naar Waterloo, anderhalf uur ten westen van Toronto. Eerst bezochten we de universiteit, een van de meest ondernemende die ik ooit heb gezien, met studenten die werk en studie afwisselen, en omringd door een enorm aantal spin-offs. Toen bracht men ons naar het *Perimeter Institute* in Waterloo Park, aan de zuidelijke oever van Silver Lake. Van ver oogt het als een achteloze stapel blokken en containers; pas binnen wordt de doordachte architectuur zichtbaar, die het licht op elk tijdstip van de dag wel ergens laat binnenvallen. Directeur Howard Burton - een jonge veertiger - leidde ons door de pas opgeleverde nieuwbouw, over kale betonnen vloeren, langs losliggende kabels en onuitgepakte verhuisdozen. In de gangen en werkkamers - de helft nog leeg - hing de geur van zaagsel en verf. Her en der zagen we twintigers en dertigers peinzend naar buiten kijken, naar een computerscherm staren, of in een van de zithoeken met open haard met elkaar in discussie. Bij elke koffiehok - het PI moet de grootste koffiemachinedichtheid ter wereld hebben - wachtten grote, zwarte schoolborden en dozen krijt op nieuwe formules.

"We hebben nu veertig onderzoekers in dienst; dat zal uitgroeien naar tachtig," vertelde Burton. Hij zoekt nu vooral iets oudere onderzoekers, van internationale naam en faam. Geld is geen probleem. Bij de start in het najaar van 2000, toen nog vanuit een oud postkantoor in het stadje, heeft het instituut 120 miljoen Canadese dollar meegekregen (= rond 75 miljoen euro), die grotendeels afkomstig zijn van Mike Lazaridis, oprichter van *Research in Motion*, het bedrijf dat de *BlackBerry* maakt.

Voor het volledige artikel (3200 woorden) :

stuur een e-mail naar [research-unit@metze-research.com](mailto:research-unit@metze-research.com)

U ontvangt dan een beveiligd PDF-bestand, een password en een factuur van € 5, exclusief BTW.